

# Directeur d'Exploitation, Sénior

#### **EXPERIENCES PROFESSIONNELLES**

janv. 2020 /

# **Directeur d'Exploitation**

MARVILLA PARKS (Groupe HOMAIR VACANCES)

- Pilotage des activités de 15 établissements sur un périmètre national. Avril - Management et coordination des équipes de Direction sur sites. 2021 - Garant du déploiement et de l'application du cahier des charges. CDI - Contrôle budgétaire et analyse.
- Gestion de projets : rénovation, acquisition, prestations, PLV, Fidélisation.
- Pilotage de plans de formation, des recrutements et des partenariats.

# janv. 2017 / janv. 2020 Directeur d'Exploitation

#### **AIRBUS**

- Pilotage de 5 activités : self d'entreprise (1250 couverts/déjeuner) ; 2020 salons VIP avec partenariat chef étoilé ; traiteur évènementiel ; livraison CDI room service & épicerie ; Distribution Automatique (C.A: 5250 K€)
- Gestion de 5 comptes d'exploitation, pilotage budgétaire.
- Management et coordination des équipes : 55 collaborateurs fixes + Extras.
- Conduite du changement par la mise en œuvre du nouveau contrat.
- Gestion des IRP, animation des réunions D.P et CHSCT.
- Garant de l'application et du suivi du cahier des charges client.
- Conduite de réunions et de revues trimestrielles au client donneur d'ordre.
- Entretien et suivi de la relation commerciale en B to B + institutions.
- Sourcing, négociation commerciale et création de partenariats FRS. - Contrôle de la satisfaction client et mise en place de plans d'actions.
- Gestion des reportings et des KPI.
- Développement commercial des offres de prestations : animation & évents.
- Mise en place d'une nouvelle activité de livraison. (C.A : 1400 K€)
- Gestion des plans de prévention ; D.U ; plans d'investissements, etc...
- Supervision des activités de maintenance préventives et curatives.
- Garant de l'application du plan de maitrise sanitaire.
- Pilotage des contrats des prestataires : entretien, parc auto, maintenance.
- Conduite de projets HSE.

#### janv. 2010 / janv. 2017

# Responsable Hôtellerie Resort, Coordinateur Multisites

Groupe FRAM - Siège Social Toulouse (31)

CDI - Management d'équipes délocalisées. (40 Collaborateurs en moyenne)

- Pilotage et coordination des missions des Représentants commerciaux.
- Recrutement et formation de collaborateurs.
- Conduite de réunion et entretien individuel.

# Réalisations : MARKETING & COMMUNICATION

- Développement de la PLV : Gestion des appels d'offres, achats, stocks.
- Gestion et suivi du marketing direct pour les hôtels labellisés.
- Réalisation de Benchmarketing ; Veille concurrentielle.
- Création d'outils de communication et de promotion des nouveautés.
- Reporting statistiques, analyse puis communication interne et externe.

# Réalisations : COMMERCIALISATION / RELATION CLIENT

- Négociation commerciale et développement des partenariats B to B.
- Suivi des ventes, de la qualité des prestations et des réclamations.
- Gestion du qualitatif client : analyse et actions correctrices.
- Organisation et coordination des activités évènementielles : Eductours...
- Suivi de la qualité des prestations, certifiée par des labels.
- + de 142 000 clients /an et 93 % de satisfaction clients en moyenne.
- Audit qualité et contrôle des standards (cahiers des charges / contrats).
- Entretien et suivi de la relation commerciale en B to B auprès de 26 sites.

- Déplacements internationaux : prospection, négociation, consulting.

Réalisations : DEVELOPPEMENT / PROJET / PROCESS

- Garantir la déclinaison stratégique des projets au niveau opérationnel.
- Développement des concepts / cahiers des charges / labels / process.
- Gestion de projets : mise en place de 17 nouveaux hôtels certifiés, soit + de 83000 clients avec une moyenne de 94 % de satisfaction clients.
- Développement des prestations évènementielles.
- Suivi des travaux d'aménagement et de rénovation des hôtels.

# janv. 2009 / Adjoint de Direction

Thermes, SPA

CDI - Conception et développement d'offres de prestations / packages.

- Gestion et coordination des activités commerciales du complexe.

#### janv. 2008 / Adjoint Responsable Financier

**CLUB MEDITERRANEE** 

- Entretien des partenariats et gestion des contrats du site.
- Gestion financière du site : suivi budgétaire, ratio, reporting.

### janv. 2007 / Directeur de Site

TOURISTRA VACANCES

- Superviser l'ensemble des activités selon les standards de l'enseigne.
- Encadrement, formation et animation d'équipe.
- Gestion budgétaire, reporting financier, compte rendu d'activité.
- Pilotage et suivi des opérations commerciales : groupes, séminaires.
- Développement des prestations : Restauration, Excursions...
- Gestion des relations avec les partenaires, prestataires et clients.
- Contrôle des contrats, de la facturation et du suivi qualité.

# janv. 2005 / déc. 2006 Directeur Adjoint

Groupe FRAM

CDD - Mise en œuvre et suivi des politiques commerciales, marketing et RH.

- Garant de la charte d'accueil et du suivi du cahier des charges.
- Management des équipes opérationnelles. (14 Managers)
- Développement des ventes, optimisation de la rentabilité des commerces.
- Garant des normes d'hygiènes et sécurité : plan HACCP et de sécurité.
- Gestion des relations publiques et de la satisfaction client.
- Conduite de projets : intégration de nouvelles prestations.

# janv. 2004 / Beverages Manager Multisites

Groupe FRAM

Missions portant sur 4 établissements répartis dans toute la Tunisie.

- Etude marketing : analyse et audit du service Bar.

sur l'ensemble des hôtels.

- Elaboration et mise en œuvre d'un plan de Marchéage spécifique au pays.
- Mise en place d'actions en marketing direct.
- Développement des ventes.

### **DIPLOMES ET FORMATIONS**

/ juin 2005 MASTER D'ECONOMIE ET MANAGEMENT Option Hôtellerie, Restauration

et Tourisme - BAC+4

Ecole de commerce international Vatel Bordeaux

/ juin 2003 BTS ASSISTANT DE GESTION PME / PMI - BAC+2

**Paris** 

/ juin 2001 BAC STT COMPTABILITE / GESTION - BAC

Paris

# **COMPETENCES**

Pack office, AS 400, CIEL, Outlook, Montages photos, vidéos, FRAM

# **COMPETENCES LINGUISTIQUES**

Anglais Courant Espagnol Courant Français

# **CENTRES D'INTERETS**

Football, Jogging, Fitness, Surf, Wakeboard, Engouement pour les voyages, l'organisation de, cinéma grand public, danse Cubaine