



30/12/1966 (57 ans)
Célibataire

** ** *

Paris 16 Passy (75016)

*****@*****.***

Responsable du Contrôle de Gestion, Senior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

nov. 2022 / févr. 2023

Management de Transition en Contrôle de Gestion

Nestlé, France

Participation à la clôture annuelle

Support aux équipes commerciales sur les négociations annuelles

mars 2016 / août 2021

Responsable du Contrôle de Gestion

Groupe Le Phare Saint Louis, France

Groupe de 7 restaurants - 70 employés - 6,6m€ de CAHT

**Conduire une réorganisation profonde : modernisation de l'enseigne, renégociation des contrats, refonte des fiches techniques, optimisation des plannings, mise en place d'un nouveau système de caisse*

**Management d'une équipe de 2 personnes et accompagnement des 7 responsables de restaurant (sensibilisation à la marge, aux frais de personnel, ...) avec comme résultat une baisse de 2 points sur le coût matière et de 3 points sur la masse salariale*

**Gérer les relations avec les intervenants extérieurs (banques, avocats, fournisseurs...)*

août 2011 / nov. 2014

Responsable du Contrôle de Gestion Pays

Auchan, Ukraine

** Ouverture de 3 magasins et animer 10 centres de gestion*

** Fournir un soutien sur le plan financier, commercial et stratégique aux différentes entités, y compris en analysant les possibilités de réduction des coûts*

** Travailler en partenariat avec les autres départements de l'entreprise et en étroite collaboration avec les chefs de service pour s'assurer que les exigences budgétaires soient atteintes*

** Mettre en œuvre et suivre de solides procédures commerciales et opérationnelles*

** Gérer les fins de période mensuelle, trimestrielle et annuelle des processus financiers et opérationnels*

** Gérer les objectifs de KPI opérationnels et financiers*

** Être responsable du business plan à cinq ans ainsi que des études de rentabilité de site*

** Atteindre une hausse du chiffre d'affaires de 6% sur 3 ans à périmètre comparable avec +2pts de marge, ainsi qu'une baisse de 4% des frais pays*

** Participer à la reprise de REAL (Groupe Metro) : reprise des hypermarchés en Ukraine, Roumanie, Pologne et Russie*

févr. 2011 / juil. 2011

Responsable du contrôle de gestion des projets transverses

Auchan, France

** Monter une équipe franchise au siège avec le DG Franchise Groupe*

** Analyser le potentiel de nouveaux pays (MENA, Géorgie, Brésil, Inde...)*

** Présenter aux pays les avantages de la franchise comme vecteur de développement*

** Effectuer des comparatifs de conditions de la franchise pour écrire des contrats cadres*

** Mettre en place le reporting franchise pour la DG Groupe*

mai 2009 / janv. 2011

Responsable du Contrôle de Gestion Pays

Auchan, Vietnam

** Mettre en œuvre un projet d'implantation d'au moins 10 hypermarchés sur 5 ans :*

** Participer aux négociations avec les développeurs et les autorités locales*

** Elaborer des fiches de projets : étude de rentabilité, schéma directeur, veille à la*

sécurisation et à l'optimisation des opérations de développement, approbation des transactions juridiques significatives...

- * Co-écrire avec le Directeur General le projet commercial
- * Rechercher une possibilité de partenariat ou de franchise

nov. 2007 / avr. 2009

Directeur de magasin

Auchan, Chine

Magasin de Nanjing: surface de vente de 13,000m². 550 employés. Ventes annuelles d'environ EUR48m

- * Gérer les opérations du site
- * Administrer les ressources humaines, y compris le recrutement du personnel et sa formation
- * Garantir la qualité du service à la clientèle
- * Mener à bien toutes les activités nécessaires à l'atteinte des objectifs de vente
- * Être responsable du P&L du magasin
- * Coordonner les opérations commerciales et fournir des objectifs de vente
- * Réaliser des performances de résultats exceptionnelles en ayant le 2ème taux de croissance le plus élevé en volume des ventes sur les 25 magasins du pays : +8% en CA malgré l'arrivée d'un nouveau concurrent sur la zone de chalandise et +256% en cash flow brut

août 2001 / oct. 2007

Responsable du Contrôle de Gestion Pays

Auchan, Chine

- * Ouverture de 24 magasins : rédiger les procédures et veiller à leur uniformisation, co-écrire avec le département d'audit interne les check-lists de contrôle interne, définir et mettre en œuvre des axes stratégiques
- * Animer jusqu'à 25 centres de gestion, créer l'école des contrôleurs de gestion pour former les nouveaux contrôleurs de gestion et les anciens avec différents modules, rédiger un kit d'ouverture de magasin reprenant l'ensemble des tâches du centre de gestion avec un retro-planning et différents modules (ressources humaines, organisation, gestion/finance, achat de marchandise, de consommables...)
- * Participer à la refonte de l'ERP
- * Contribuer à la réussite du projet en Chine à travers une augmentation du chiffre d'affaires de +12% et +4 points de marge à périmètre comparable et 18 jours de stock (contre 30 en France)

juin 1999 / juil. 2001

Contrôleur de Gestion

Auchan, Thaïlande

- * Soutenir les équipes de vente : aide à la réduction du stock, développement du CA et de la marge en valeur et en pourcentage, actions correctrices etc.
- * Diriger les équipes comptables, sécurité, informatique, maintenance et réception
- * Réaliser des études de rentabilité de site dans la perspective d'une expansion
- * Effectuer la cession des avoirs d'Auchan Thaïlande lors de la vente du magasin

janv. 1995 / mai 1999

Directeur Administratif et Financier

Franco-Pacific, Vietnam

Société d'import-export, 110 employés, volume global des opérations : USD50m

- * Créer et développer le département comptabilité/finance (auparavant externalisé) d'une start-up à croissance rapide, à travers notamment la mise en place de la comptabilité analytique, la conception des rapports de gestion, la définition des budgets
- * Structurer l'organisation : analyser sa rentabilité, le compte d'exploitation et ses objectifs, allouer les ressources financières et humaines selon une stratégie définie, fermer les activités non rentables, mettre en œuvre un plan de réduction des coûts et produire 25% d'économies sur les

frais généraux

** Évaluer et consolider les résultats financiers de la compagnie*

** Gérer USD1m en fonds de roulement*

** Superviser la finalisation des contrats commerciaux et leur mise en œuvre*

** Élaborer et mettre en œuvre des procédures commerciales*

nov. 1993 / oct. 1994

Responsable Logistique

Bouygues, Kazakhstan

En charge de la supervision (entrée/sortie de matériel, inventaire, transport, assurances, douanes) sur le site d'Almaty pour le palais présidentiel

oct. 1992 / oct. 1993

Analyste Financier

Bouygues, France

** Reporting et analyse des résultats financiers de Bouygues en francs français et en devises*

** Évaluer et consolider les résultats financiers de Bouygues et de ses filiales*

DIPLOMES ET FORMATIONS

sept. 1986 / juin 1990

Maitrise des Sciences de Gestion - BAC+4

Université Paris IX-Dauphine, Paris, France

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Anglais

Courant

CENTRES D'INTERETS

Voile, Squash, Art